

2020年度寺子屋企画（一般社団法人地域ケア総合研究所主催）ご案内

7月に入り2020年半年が過ぎました。この間、新型コロナウイルス感染拡大で国際社会全体が大きく混乱を招き、医療・介護業界にも厳しい環境の中、2020年度第1四半期（4月～6月）は病院関係はじめ介護施設も収支状況は大変厳しい結果となっております。この間新型コロナウイルス感染に対し、医療・介護・福祉経営者・従事者の皆さんの献身的な対応に改めて敬意を表します。

さて、2025年からの地域包括ケアシステムの構築に向けて、本格的な社会保障制度改革が進められていきます。課題先送りと言いながら報酬上で誘導していくやり方で、病院・施設等事業所及び法人の体力が厳しい環境になっています。更に専門職の人材不足が拡大し、報酬改定より人材不足及び人件費比率増大で法人経営の縮小・統合又は倒産が予測されます。

2020年度は、新型コロナウイルス感染への対応・予防の中、寺子屋開催は見合わせておりましたが、出席参加又はweb（zoom）参加の選択制で下記の内容で開催致します。

1、開催期間：2020年8月28日から2021年4月19日まで

2、開催内容

I：経営者・幹部寺子屋（4回） ①9月26・27日 ②10月31・11月1日 ③1月16・17日 ④2月27・28日

* 2024年大改定を乗り切る経営：経営者と職員の信頼関係の構築（強固な組織をつくる）、中期ビジョンの策定、内部監査機能強化、
◎参加対象者：経営者・次期経営者候補、幹部・次期幹部候補等

II：ケアマネジメント寺子屋（4回） ①8月28・29日 ②10月16・17日 ③11月27・28日 ④3月12・13日

* 地域包括ケアの更なる推進（地域密着型サービスと病院・施設サービスの連動）ケアプランの基本を学ぶ
◎参加対象者：地域密着型サービスのケアマネ、居宅・施設ケアマネ及びリハビリ職（リハ計画策定）

III：シームレス寺子屋（4回） ①8月29・30日 ②10月17・18日 ③11月28・29日 ④3月13・14日

* 老健機能強化対策：稼働率・ベッド単価・入所と通所の一体化。病院と地域密着型サービス・住まい系との連携
* 病院・老健から地域密着型サービス「小規模（看護）多機能・定期巡回＋住まい系」への退院・退所支援の連携（営業）の実践例
◎参加対象者：病院退院支援ナース・リハ・MSW、老健幹部・リハ、小規模（看護）多機能・定期巡回管理者・ケアマネ・訪問看護師

IV：診療・介護報酬対応寺子屋（4回） ①9月12・13日 ②12月19・20日 ③2月20日 ④4月17・18日

* 医療と介護の一体化＝診療報酬と介護報酬を学ぶ（つなぐ支援に報酬）・・・法人・グループ内に2名以上確保
◎参加対象者：法人本部、病院・クリニック現場関係者・介護現場における管理者・候補者・ケアマネ

3、各寺子屋の今年度の目標

①経営者・幹部寺子屋 強固な組織づくり：大きくても・小さくても生き残りをかけた経営＝組織づくり（特に医療法人・民間法人）

◎これからの生き残りをかけた経営「5つの視点 ①組織 ②事業 ③人材 ④財務 ⑤地域マネジメント」の確立

◎コロナから学ぶ＝視点を変える（経営・現場）

●寺子屋の目標

I：経営者と職員の信頼関係の構築＝組織をつくる・見直す！（2020年度）

①組織の視点：下記1～5は連動する 大規模・中規模・小規模法人関係なく組織づくりへ

- 1、理念を確認する。見直しする。時代に合った理念に読み替える・新たに創る。理念を変えず基本方針を見直すなど・・・
- 2、組織図をつくる・見直す。＊職員に周知されているか？指揮命令系統が明確か？＝「誰の指示で誰がいつまでにやるのか」誰が上司？部下？
＊2025年からの地域包括ケアシステム構築に向けた新たな組織図づくりへ
- 3、組織図に基づき 職務基準書・職務権限書をつくる
職務基準書の作成 ＊部長・管理者・主任・一般職上級・中級・初級の業務は明確に示され、周知されているか？賃金表と連動する。
職務権限書の作成 ＊権限移譲できるか！：部長・管理者・主任の権限は明確に示され周知されているか＝課題：責任はあるが権限がない？
- 4、賃金規定・賃金表をつくる（あるけど運用されていない・職員に周知されていない）
初任給格付け・中途採用者の前歴換算表・昇給昇格基準等の作成と職員への周知
- 5、キャリアパスのしくみをつくる＝職員のやる気を引く出す評価項目・・・シンプルにつくる
「評価基準を作成：能力評価（職種別：看護・リハ・介護・ケアマネ・相談員・保育士など）
・コンピテンシー（新人・一般職・主任リーダー・管理者・幹部職員）の評価項目を提示＝法人オリジナル化へ
- 6、処遇改善加算の配分方法について
毎月一律配分している法人が多い。勤務体系・研修受講等別に評価し傾斜配分・・・24時間365日対応の事業所（職員）を評価（昨年度から継続）
原案提示⇒法人でオリジナル化へ（人事異動・訪問・夜勤・早出・遅出・日曜勤務・実践者研修・キャリア段位3・4、喀痰吸引研修等を評価）
- 7、内部監査機能強化
＊2020年度保険者インセンティブ交付金に実地指導件数要件、国では事前通知しない議論（すでに事前通知なしで実地指導あり）

法人内部監査	年2回	（4月各種法改正後、10月）
部門長内部監査	年4回	（4月・7月・10月・1月）
事業所管理者チェック	毎月	

＊内部監査チェック表（各事業種目単位）を作成しましょう。・・・実地指導する側の視点で作成します。（原案を提示します。）

②事業の視点：◎コロナ対応後の財政危機による社会保障改革への対応

1、事業運営の方針

- ① 基幹事業：法人の利益を確保する事業。例：病院・老健・特養・地域密着小規模多機能(病院・老健の機能強化のための事業)など。
 - ② 地域貢献事業：利益は少ない又は赤字ではあるが基幹事業の機能強化のための事業(住まい系・生活支援)、又は市区町村総合事業及び地域の生活支援事業
 - ③ 社会貢献事業：専門職を地域に出す。地域のベッドコントロール、地域サロン・カフェ・地域の市民・専門職の研修の場を企画・実践する。＝収入はなし
- * ②・③は将来①に還元されてくる・・・地域マネジメント＝地域マネジメント職の育成

2、単品で多種多様な事業(中途半端な事業)・今後の制度改革の方向から縮小方向の事業に対し

「選択と集中」・・・費用対効果(利益率)・法令遵守・質の確保

例1：病床を40床減床して在宅支援機能強化のために「訪問看護ステーション・看護小規模多機能・定期巡回の開設」

例2：病院・老健機能強化のため、4か所の通所介護を2か所に統合・訪問介護を閉鎖して、「小規模多機能・定期巡回に転換」

3、制度の安定性・持続可能性の確保とは：◎特別講演 田中 滋氏(社会保障審議会介護給付費分科会座長)第3回11月1日9:00~12:00懇談

田中氏には2019年報告された「地域包括報酬」(仮称)の更なる解説をしていただきます。

②ケアマネジメント寺子屋 アウトカム評価への対応：ケアプランの重要性(アセスメントからやり直す・多職種で・・・稼働率アップ！)

1、ケアプランとは？ケアマネの役割とは？＝基本から再確認・・・ケアプランの作り方から再確認する。

*介護保険創設から20年！実地指導指摘・返還事例から、基本的なケアマネの業務を振り返る。事例を通しての演習

2、小規模(看護)多機能、定期巡回・随時対応型サービスの居宅ケアプラン作成を徹底検証(ケアプランが現場を疲弊させている事例が多い)

3、老健施設ケアプランと居宅・小規模(看護)多機能ケアプランの連動

4、自立支援と重度化防止への対応：「基本：アセスメントからやり直す・確認する＝多職種協働で・生き残れるケアマネ育成」

アセスメントはケアマネと現場(多職種)で行う。目的(生活行為向上)のあるリハ計画「リハは目的ではない・手段である」へ

ケアプランは、看・介護・リハが関わり作成され、実践される。ケアマネはマネジメント役です。

5、実地指導対策：全国における最近の指摘事項・返還事例から学ぶ。

③シームレス寺子屋 具体的な事例の提示から病棟・入所スタッフが小規模(看護)多機能、定期巡回を理解してもらう営業法を学ぶ

1、病院・老健からの在宅復帰支援「小規模(看護)多機能、定期巡回・随時対応型+通所リハ・訪問リハ等」

住まい系：(サ高住・住宅型有料・GH等)について、事例を通して解説する。病院・老健側への営業方法など。

○入院入所した段階から在宅復帰へのアセスメントを多職種で！

- 2、老健の機能強化（入所稼働率98%維持：単価アップ、超強化型継続算定のための対応、通所リハ・訪問リハの拡充）
入所と通所リハと訪問リハの一体化への手法（入所した段階から退所後の支援を想定した支援体制）
- 3、自立支援と重度化防止への対応＝アウトカム評価・・・科学的介護について解説
リハ職のアセスメント力強化

④診療・介護報酬対応寺子屋◎法人内に診療報酬・介護報酬双方を理解する人材の確保・育成＝シームレス（つなぐ支援が重要）

◎診療報酬・介護報酬体系を学び、2018年同時改定と2020年診療報酬改定の検証。（第1回：2020年9月）

◎2021年介護報酬改定の方向と解説。（第2回：2020年12月）

◎2021年介護報酬改定を解説。（第3回：2021年2月）

◎2021年介護報酬改定Q&Aの解説及び2022年診療報酬・2024年同時改定の方向と対策を解説（第4回：2021年4月）

●対象者：顧問契約・会員法人等（新型コロナウイルス予防対応のため一般参加はご遠慮ください）

◎顧問契約・会員法人

◎顧問・会員法人の連携先の法人（病院・老健入所・小規模多機能・看護小規模多機能・定期巡回・随時対応・居宅・住まい系事業所等）

例1：顧問契約法人等の小規模多機能事業所と連携する病院・老健関係者（看護師・リハ・相談員等）も参加できます。（無料）

例2：顧問契約法人等の定期巡回・随時対応のケアプラン作成している他法人ケアマネさんが参加可能です。（無料）

◎前年からの継続参加者（一般参加はご遠慮いただきます）

●参加者：定員40名を基本として

①会場への出席参会者 定員は三密を避けて15名以内とさせていただきます。（コロナ等感染拡大の場合はweb参加へ変更）

②web（zoom）参加者 定員は意見交換の関係上25名以内とさせていただきます。

◎web参加者は、事前に試験演習をお願いします。開催2週間前に実施させていただきます。

◎尚、コロナ等感染拡大（第2波・3波）の場合は、テレワークのみで対応をお願いします。

●主催：一般社団法人地域ケア総合研究所

TEL：0268-75-0430 FAX：0268-75-5270

●メイン会場：〒389-0406 長野県東御市八重原2963

●各種寺子屋の具体的な日程

項目	目的と内容	対象者	日程・会場・ゲスト講師	費用	参加者
<p>●経営者 幹部寺子屋 (4回開催)</p> <p>◎同じ方が 4回連続受講 してください</p> <p>◎会場出席 参加15名以内 (コロナ感染拡大 等の場合はweb 参加に変更して いただきます)</p> <p>◎web(zoom) 参加25名</p> <p>メイン講師 竹重俊文 青野裕介</p> <p>ゲスト講師 随時</p>	<p>●目的：2024年同時改定（包括ケアシステムの構築）に対応した法人の中長期ビジョンの確立を目的とする。徹底した組織づくりと自社での人材育成</p> <p>5つの視点の確立</p> <p>① 組織の視点：経営者と現場の信頼関係の構築、内部監査機能強化</p> <p>② 事業の視点：選択と集中・基幹事業の利益確保対策（収入増ではない）</p> <p>③ 人材の視点：専門職の標準化と地域マネジメント職の育成</p> <p>④ 財務の視点：収支管理は現場で管理＝収支の見える化・やる気を引き出す</p> <p>⑤ 地域マネジメントの視点：病院・施設と地域をつなぐ地域包括報酬対策</p> <p>●内容</p> <p>1回：①組織の視点・・・ジョブ型雇用を考える 理念の確認・組織図見直し・職務基準・職務権限・就業規則・給与規定・賃金表：初任給格付け・前歴換算・昇給昇格基準などの見直し・作成。 キャリアパス：介護・看護・リハ・ケアマネ・相談員等評価項目作成 コンピテンシー：新人・一般・主任・幹部評価項目（オリジナル） 内部監査機能強化＝事業単位のチェックシート作成（原案提示） 実地指導側の視点で作成します。（講師：実地指導実践者）</p> <p>2回：②事業の視点＝「選択と集中」・・・質の確保・・・利益率向上対応 ◎特別講演 田中 滋氏「制度の安定性・持続可能性の確保とは」</p> <p>③人材の視点＝専門職の標準化及び地域マネジメント職育成</p> <p>⑤地域マネジメントの視点＝地域の把握と地域のベッドコントロール</p> <p>3回：④財務の視点 2021年度事業計画と収支予算編成＝現場（主任クラス）で作成が原則 ⇒中長期ビジョンの策定・見直し 2024年同時大改定対策</p> <p>4回：報酬改定の検証 2月20日（土）報酬を学ぶ寺子屋の酒井氏講義（介護報酬改定解説）を受けて報酬改定に伴う事業計画と収支予算編成について意見交換と見直しを行う ⇒3月予算理事会へ提出</p>	<p>経営者 理事 評議員 取締役</p> <p>法人 幹部等</p>	<p>◎会場 一般社団法人 地域ケア総合研究所 長野県東御市八重原 2963</p> <p>1回 9月26日 13:30～18:30 27日 9:00～12:00</p> <p>2回： 10月31日 13:30～18:30 特別講義：富永雅也氏 11月1日 9:00～12:00 特別講演：田中滋氏</p> <p>3回： 1月16日 13:30～18:30 17日 9:00～12:00</p> <p>4回： 2月27日 13:30～18:30 28日 9:00～12:00 特別講義：（調整中）</p>	<p>原則として 連続参加</p> <p>●4回連続 の場合 100,000円</p> <p>◎単発の 参加費は 1回 40,000円</p>	

項目・講師	目的と内容	対象者	日程・会場・講師	参加費	参加者
<p>②ケアマネ ジメント寺子屋 4回開催 (定員40名)</p> <p>●同じ方が 4回連続受講 してください</p> <p>◎会場出席 参加15名以内 (コロナ感染拡大 等の場合はweb参 加に変更してい たきます)</p> <p>◎web(zoom) 参加25名</p> <p>○メイン講師 神奈川県介護 支援専門員協会 副理事長 松川竜也氏</p> <p>ゲスト講師 実践者</p>	<p>●目的：</p> <p>①ケアプランの作成について原点から確認する。 「初任者レベル」から検証し、これから「生き残れるケアマネ」へ 居宅ケアプラン(基本) 地域密着型サービスケアプラン 施設ケアプラン</p> <p>②地域包括ケアシステムの構築「地域包括報酬化」への主役 小規模多機能型居宅介護 看護小規模多機能型居宅介護 定期巡回・随時対応型訪問介護・看護 アセスメント・マネジメント：家族の要望週6回通うサービス× ◎二次医療の看護師・リハや訪問看護師・リハ、老健看護・リハも 学ぶと最強の在宅復帰支援</p> <p>1回：制度改革の方向(国が考えるケアマネの在り方)、 法令遵守(返還例・指定取り消し例など)、 基本的なケアプランの作成手順</p> <p>2回：地域密着型サービスのケアプラン (課題：ケアプランが現場を疲弊させている) 小規模多機能型・看護小規模多機能型サービスのケアプラン 定期巡回・随時対応型訪問介護・看護の居宅ケアプラン 施設におけるケアプランと居宅ケアプラン</p> <p>3回：報酬改定の方角を解説、自立支援型ケアプランの作成 「2021年改定に向けた11月厚労省案提示」に対する対応</p> <p>4回：2021年介護報酬改定内容を解説 改定にけるケアマネジメントの対応 次期改定への対応</p>	<p>病院・ クリニ ック・ 施設・ 在宅介 護</p>	<p>◎会場 一般社団法人 地域ケア総合研究所 長野県東御市八重原2963</p> <p>1回： 8月28日13:30~18:30 29日9:00~12:00</p> <p>2回： 10月16日13:30~18:30 17日9:00~12:00</p> <p>3回： 11月27日13:30~18:30 28日9:00~12:00</p> <p>4回： 3月12日13:30~18:30 13日9:00~12:00</p>	<p>原則として 連続参加</p> <p>◎4回連続 の方割引 80,000円</p> <p>◎単発の 参加の場合 1回 30,000円</p>	

項目	目的と内容	対象者	日程・会場・ゲスト講師	費用	参加者
<p>シームレス (つなぐ支援) 寺子屋</p> <p>4回開催 (定員40名)</p> <p>●同じ方が 4回連続受講 してください</p> <p>◎会場出席 参加15名以内 (コロナ感染拡大 等の場合はweb参 加に変更してい た だきます)</p> <p>◎web(zoom) 参加25名</p> <p>●メイン講師 砂川 剛氏 内藤麻里氏 竹重俊文氏</p>	<p>●目的：2025年からの地域包括ケアシステムの構築</p> <p>I：「医療と介護の一体化」</p> <p>◎病院・老健からの退院・退所支援の実践例 病棟スタッフと入所スタッフに在宅系サービススタッフを呼んで 退院・退所に向けて事前協議(決定ではない・多角的なマネジメントを)</p> <p>◎病院・老健から在宅「小規模(看護)多機能型、定期巡回・随時対応+ 「自立支援と重度化防止」アウトカム(結果)評価への対応 病院退院支援・老健退所支援・・・誰が決めていますか？</p> <p>A：病棟内又は老健入所部門内のみ・・・よくある話だが・・・最悪！</p> <p>B：病棟内+併設通所・訪問系+老健入所又通所系・訪問系 老健入所・通所・訪問系</p> <p>C：病院の場合：病棟+併設通所・訪問+老健入所・通所・訪問 +地域密着型サービス(住まい系含む)</p> <p>II：老健機能強化 ベッド稼働・通所リハ稼働率向上に向けて、</p> <p>III：住まい系(在宅復帰目標)の活用法 2021年度から住まい系には適正化(規制)が強化されます。 なぜ？同一建物のサービス、同一法人・グループのサービス100% なのか？70%以上なのか？ 他社との違いを明確化する。</p> <p>第1回：報酬改定の方向 病院・老健から在宅復帰・在宅療養支援の実践</p> <p>第2回：アウトカム評価の解説及び実践例 地域密着型サービスとの連携・実践例</p> <p>第3回：2021年介護報酬改定の厚労省案に対する解説及び対応 シームレス関連の検証、リハビリ関係の検証</p> <p>第4回：2021年改定の解説＝リハビリ関係・地域密着型サービス・住まい系 改定内容からアウトカム評価の解説 住まい系の規制内容解説＝対応策を練る</p>	<p>・病棟 ・施設 ・在宅 介護 ・住ま い系</p> <p>看護師 リハ職 ケアマ ネ 相談員 住まい 系</p>	<p>◎会場 一般社団法人 地域ケア総合研究所 長野県東御市八重 2963</p> <p>原則として継続参加</p> <p>1回： 8月29日 13:30～18:30 30日 9:00～12:00</p> <p>2回： 10月17日 13:30～18:30 18日 9:00～12:00</p> <p>3回： 11月28日 13:30～18:30 29日 9:00～12:00</p> <p>4回： 3月13日 13:30～18:30 14日 9:00～12:00</p>	<p>●原則とし て連続参加</p> <p>◎4回連続 の方 (割引) 80,000円</p> <p>◎単発 参加の場合 1回 30,000円</p>	

項目	目的と内容	対象者	日程・会場	費用	参加者
<p>●診療・介護報酬対応寺子屋4回開催(定員40名)</p> <p>●同じ方が4回連続受講してください</p> <p>◎会場出席 参加15名以内 (コロナ感染拡大等の場合はweb参加に変更していただきます)</p> <p>◎web(zoom) 参加25名</p> <p>●メイン講師 株式会社リンクアップラボ 代表 酒井麻由美氏</p>	<p>●目的 <u>報酬体系のプロを育成する寺子屋です。</u></p> <p><u>Aさんに聞くと診療報酬と介護報酬を語れる人材育成(2名確保)</u> 法人・グループ内に診療報酬と介護報酬体系加算算定等及び法令遵守等)理解している職員の確保・育成</p> <p>*なぜ必要か! 「医療と介護の一体化」=シームレスケア(医療と介護と地域をつなぐ) 「自立支援と重度化防止」=アウトカム(結果)評価への対応</p> <p>I: 医療現場は介護保険を知らないと退院支援にならない II: 介護現場は医療保険を知らないと事業(中重度者・医療的ケア対応)が成り立たない III: 在宅医療と介護は病院・介護施設機能を知らないと事業にならない(在宅には中重度者・医療的ケアの必要な方は少ない)</p> <p>1回: 2020年診療報酬改定の概要と会2021年介護報酬改定の方向 診療報酬体系: 病院機能(急性期・回復期・慢性期) 在宅医療 介護報酬体系: 施設・在宅・地域密着型 報酬体系からみた医療と介護の連携=国の政策誘導を理解する</p> <p>2回: 2021年度介護報酬改定概要を解説 2021年12月上旬に概要が確定、中旬以降改定率決定</p> <p>3回: 2021年介護報酬改定の解説(2月上旬公表)</p> <p>4回: 2021年介護報酬改定Q&Aの解説と2022年診療報酬改定の方向及び次期2024年同時改定の方向</p>	<p>病院 在宅医療 介護施設 在宅介護 住まい系</p>	<p>◎会場 一般社団法人 地域ケア総合研究所 長野県東御市八重原 2963</p> <p>1回: 9月12日13:30~18:30 13日 9:00~12:00</p> <p>2回: 12月19日13:30~18:30 20日 9:00~12:00</p> <p>3回: 2月20日 9:00~17:00</p> <p>4回: 4月17日13:30~18:30 18日 9:00~12:00</p>	<p>◎原則として連続参加</p> <p>◎4回連続 80,000円</p> <p>◎1回のみ参加 30,000円</p>	

経営者・幹部寺子屋 申込書

FAX : 0268-75-5270 / 申込期限 : 2020年8月7日(金)

法人名・事業所名	
住所	〒
TEL・FAX	TEL : ~ ~ FAX : ~ ~
担当者名	
E-mail	※ZOOM ミーティング招待メールの送り先メールアドレスを記入ください

※Web参加の皆様は事前に ZOOM の初期登録をお済ませください。

※参加に○もしくは☑をお願いします↓

NO	参加者名	4回連続 100,000円	第1回 単発 40,000円	第2回 単発 40,000円	第3回 単発 40,000円	第4回 単発 40,000円
1		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加
2		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加
3		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加	<input type="checkbox"/> Web参加

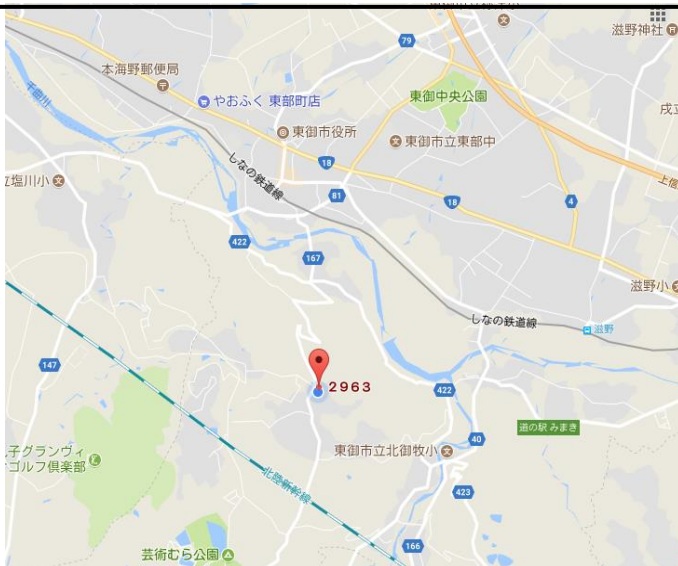
○参加費振込先↓

参加費のみの振込合計

円

八十二銀行 上田東支店 普通口座 1045811

イッパンシャダンホウジンチイキケアソウゴウケンキュウジョ
一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文



○会場への案内(会場参加の方の場合)

地域ケア総合研究所 事務所にて

〒389-0406 長野県東御市八重原 2963

TEL 0268-75-0430 / FAX 0268-75-5270

東部湯の丸ICから車で10分

しなの鉄道田中駅から車で5分

○宿泊について(会場参加の方の場合)

* サロン・コテージにて宿泊が可能です。(無料)

個室はございません。(女性専用室あり)

* 佐久平駅周辺ホテル(東横イン佐久平・AQUAホテル・佐久平プラザ21)をおとり頂ければ当研究所スタッフが送迎をさせていただきます。

お問い合わせ

一般社団法人 地域ケア総合研究所 ●お問い合わせ担当: 竹重史弥・須江祐子

〒389-0406 東御市八重原2963 TEL:0268-75-0430 FAX:0268-75-5270

ケアマネジメント寺子屋 申込書

FAX : 0268-75-5270 / 申込期限 : 2020年8月7日 (金)

法人名・事業所名	
住所	〒
TEL・FAX	TEL : ~ ~ FAX : ~ ~
担当者名	
E-mail	※ZOOM ミーティング招待メールの送り先メールアドレスを記入ください

※Web 参加の皆様は事前に ZOOM の初期登録をお済ませください。

※参加に○もしくは☑をお願いします↓

NO	参加者名	4回連続 80,000円	第1回 単発 30,000円	第2回 単発 30,000円	第3回 単発 30,000円	第4回 単発 30,000円
1		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
2		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
3		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加

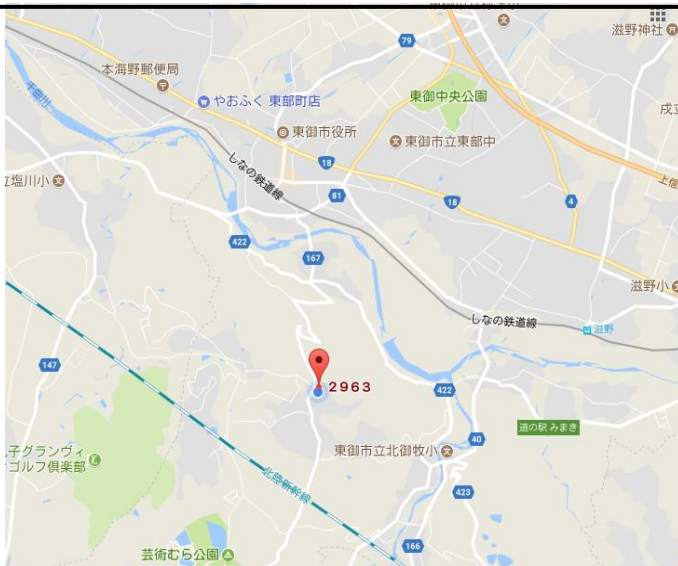
○参加費振込先↓

参加費のみの振込合計

円

八十二銀行 上田東支店 普通口座 1045811

イッパンシャダンホウジンチイキ ケア ソウゴウケンキュウジョ ダイヒョウリ ジ タケシゲトシフミ
一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文



○会場への案内(会場参加の方の場合)

地域ケア総合研究所 事務所にて

〒389-0406 長野県東御市八重原 2963

TEL 0268-75-0430 / FAX 0268-75-5270

東部湯の丸ICから車で10分

しなの鉄道田中駅から車で5分

○宿泊について(会場参加の方の場合)

* サロン・コテージにて宿泊が可能です。(無料)

個室はございません。(女性専用室あり)

* 佐久平駅周辺ホテル(東横イン佐久平・AQUAホテル・佐久平プラザ21)をおとり頂ければ当研究所スタッフが送迎をさせていただきます。

お問い合わせ

一般社団法人 地域ケア総合研究所 ●お問い合わせ担当: 竹重史弥・須江祐子

〒389-0406 東御市八重原2963 TEL:0268-75-0430 FAX:0268-75-5270

シームレス寺子屋 申込書

FAX : 0268-75-5270 / 申込期限 : 2020年8月7日 (金)

法人名・事業所名	
住所	〒
TEL・FAX	TEL : ~ ~ FAX : ~ ~
担当者名	
E-mail	※ZOOM ミーティング招待メールの送り先メールアドレスを記入ください

※Web 参加の皆様は事前に ZOOM の初期登録をお済ませください。

※参加に○もしくは☑をお願いします↓

NO	参加者名	4回連続 80,000円	第1回 単発 30,000円	第2回 単発 30,000円	第3回 単発 30,000円	第4回 単発 30,000円
1		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
2		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
3		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加

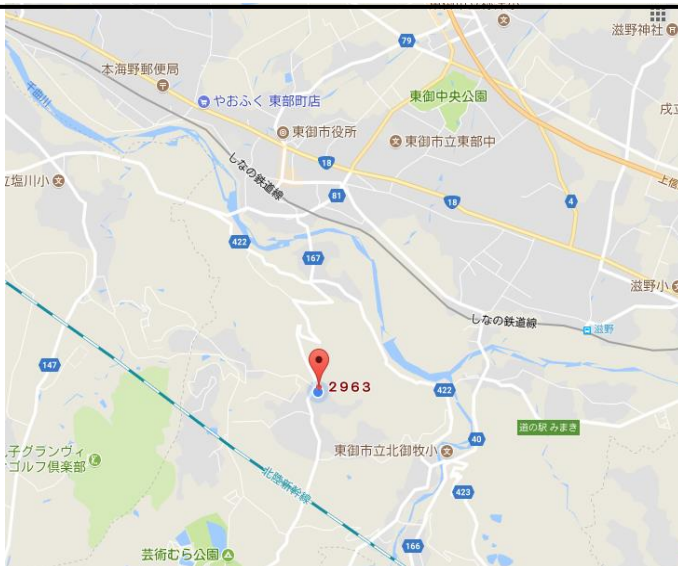
○参加費振込先↓

参加費のみの振込合計

円

八十二銀行 上田東支店 普通口座 1045811

イッパンシャダンホウジンチイキケアソウゴウケンキュウジョ
一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文



○会場への案内(会場参加の方の場合)

地域ケア総合研究所 事務所にて

〒389-0406 長野県東御市八重原 2963

TEL 0268-75-0430 / FAX 0268-75-5270

東部湯の丸ICから車で10分

しなの鉄道田中駅から車で5分

○宿泊について(会場参加の方の場合)

* サロン・コテージにて宿泊が可能です。(無料)

個室はございません。(女性専用室あり)

* 佐久平駅周辺ホテル(東横イン佐久平・AQUAホテル・佐久平プラザ21)をおとり頂ければ当研究所スタッフが送迎をさせていただきます。

お問い合わせ

一般社団法人 地域ケア総合研究所 ●お問い合わせ担当: 竹重史弥・須江祐子

〒389-0406 東御市八重原2963 TEL:0268-75-0430 FAX:0268-75-5270

診療・介護報酬対応寺子屋 申込書

FAX : 0268-75-5270 / 申込期限 : 2020年8月7日 (金)

法人名・事業所名	
住所	〒
TEL・FAX	TEL : ~ ~ FAX : ~ ~
担当者名	
E-mail	※ZOOM ミーティング招待メールの送り先メールアドレスを記入ください

※Web 参加の皆様は事前に ZOOM の初期登録をお済ませください。

※参加に○もしくは☑をお願いします↓

NO	参加者名	4回連続 80,000円	第1回 単発 30,000円	第2回 単発 30,000円	第3回 単発 30,000円	第4回 単発 30,000円
1		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
2		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加
3		<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加	<input type="checkbox"/> 会場参加
		<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加	<input type="checkbox"/> Web 参加

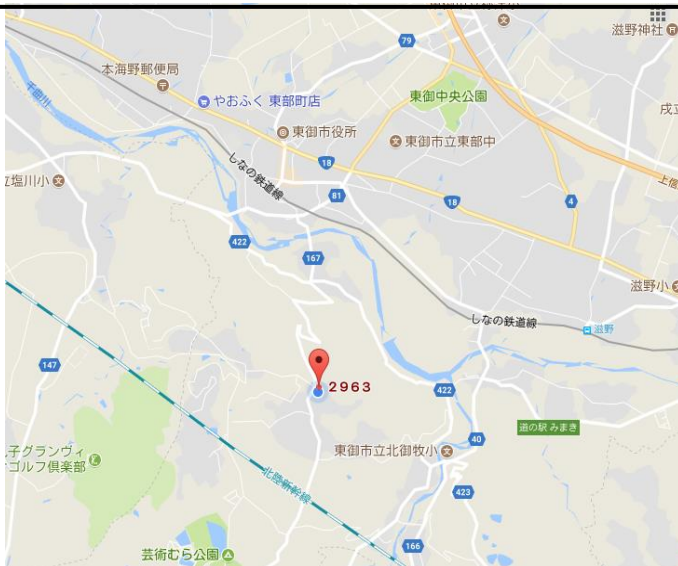
○参加費振込先↓

参加費のみの振込合計

円

八十二銀行 上田東支店 普通口座 1045811

イッパンシャダンホウジンチ イキ ケ ア ソウゴウケンキュウジョ ダイヒョウ リ ジ タケシゲトシフミ
一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文



○会場への案内(会場参加の方の場合)

地域ケア総合研究所 事務所にて
〒389-0406 長野県東御市八重原 2963
TEL 0268-75-0430 / FAX 0268-75-5270
東部湯の丸ICから車で10分
しなの鉄道田中駅から車で5分

○宿泊について(会場参加の方の場合)

- * サロン・コテージにて宿泊が可能です。(無料)
個室はございません。(女性専用室あり)
- * 佐久平駅周辺ホテル(東横イン佐久平・AQUAホテル・佐久平プラザ21)をおとり頂ければ当研究所スタッフが送迎をさせていただきます。

お問い合わせ

一般社団法人 地域ケア総合研究所 ●お問い合わせ担当: 竹重史弥・須江祐子

〒389-0406 東御市八重原2963 TEL:0268-75-0430 FAX:0268-75-5270