

# 「経営者・幹部寺子屋」ご案内

～「誰か（制度依存）がする経営」から「私（自己責任）がする経営」～

医療・介護・福祉事業は今後 2025 年に向けて、大きな改革が本格的に始まります  
全国各地で生き残り（競争激化）をかけた「経営戦略による経営」が始まりました！

これまでの「制度依存型経営」から

法人を知り、地域を知り、経営戦略のある中長期ビジョンを策定し

「私がする（自己責任）経営」を目指しましょう！

## 経営者が把握すべき5つの視点（機能）

① 組織②事業③人材育成④財務⑤地域マネジメント（アセスメント・連携・マーケティング）

I：法人のこれまで（変遷）を確認

II：法人の理念の確認・見直し

III：事業のアセスメント（各事業の現在地確認：課題を明確にする）

IV：地域アセスメント（地域のニーズ・資源の把握：地域の事業マップづくり）

V：経営戦略と経営品質を学ぶ（どの法人と連携し、どのような人材確保で2025年を迎えるのか）

●自法人（事業所）は、この地域でどのような役割を果たしていくのか。

●大きくても生き残れないかもしれない●小さくても生き残れるかも（地域連携がカギ）

・・・時代の環境の変化（変革）に適應できないと生き残れない！（ダーウィンの進化論）

●中長期ビジョンの策定を2017年度中に実施して、経営者・幹部・職員（パート含む）で共有し、地域に周知しながら2018年からの大改革に備えましょう。

1、当面（2018年）対策：「現状と課題を把握し同時改定対策を練る」

2、中期的（2020年・2021年）対策：「地域アセスメントから経営戦略を練る」

3、長期的（2025年）対策：「地域アセスメント・改革の方向からエリア戦略を練る」

1、日 程 2017年7月～2018年3月（各回1泊2日：年間5回開催・内容別紙）

●2018年対策編：7月29日～3月11日 ●経営戦略編：8月5日～3月11日（詳細別紙）

2、場 所 ○東京八重洲ホール：東京都中央区日本橋3-4-13新第一ビル（1回～4回）

○佐久プラザ21：長野県佐久市佐久平駅東2-6（第5回）

3、参加費 250,000円（会員：200,000円、会員で顧問契約法人150,000円）

\*参加対象者 経営者・次期経営者候補者・幹部職員等

主催：一般社団法人地域ケア総合研究所

〒389-0406 長野県東御市八重原2963

TEL：0268-75-0430、FAX：0268-75-5270

# 【再構築】 経営者・幹部寺子屋 申込書

**FAX 0268-75-5270**

法人名	
事業所名	
住所	〒
TEL	～ ～
FAX	～ ～
担当者名	
E-mail	

※該当に○

NO	職名	参加者名	2018 対策編	経営戦略編
			7月29日～3月11日	8月5日～3月11日
1				
2				
3				
4				

振込合計金額  円

※振込先↓

銀行・支店名：八十二銀行 上田東支店（普通預金）

口座番号：1045811

口座名義人：一般社団法人地域ケア総合研究所 代表理事 竹重俊文

東京八重洲ホ  
ールの案内

- JR：東京駅八重洲中央口より徒歩約3分
- 東京メトロ：銀座線日本橋駅・京橋駅より徒歩約3分  
東西線日本橋駅より徒歩約7分

佐久平プラザ  
21の案内

- 東京方面から 北陸新幹線【東京～佐久平】より徒歩3分
- 北陸方面から 北陸新幹線【金沢～佐久平】より徒歩3分
- 名古屋方面から 特急しなの【名古屋～長野】→北陸新幹線【長野～佐久平】
- お車での方 佐久平ICより車で約8分

お問い合わせ

〒389-0406長野県東御市八重原2963 / TEL:0268-75-0430 / FAX:0268-75-5270

E-mail：メイン mail@chiiki-care-sogo.or.jp / サブ chiikiyui@yahoo.co.jp

研究所HP：http://www.chiiki-care-sogo.or.jp/ ●問い合わせ担当：竹重史弥・須江祐子・竹重俊文

# 経営者・幹部寺子屋 詳細案内

## ○2018 年対策編

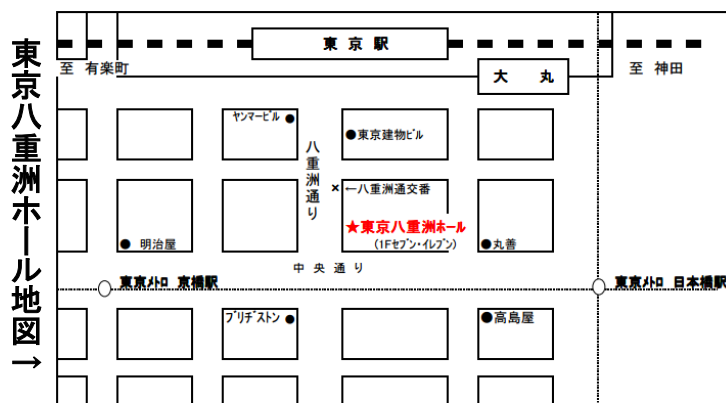
回数	日程(※土日)	会場
第1回	7/29～30	東京八重洲ホール 302 会議室
第2回	9/9～10	東京八重洲ホール 302 会議室
第3回	11/18～19	東京八重洲ホール 902 会議室
第4回	1/20～21	東京八重洲ホール 302 会議室
第5回	3/9～11	佐久平プラザ21(予定)

## ○経営戦略編

回数	日程(※土日)	会場
第1回	8/5～6	東京八重洲ホール 800 会議室
第2回	10/14～15	東京八重洲ホール 800 会議室
第3回	12/9～10	東京八重洲ホール 302 会議室
第4回	1/27～28	東京八重洲ホール 302 会議室
第5回	3/9～11	佐久平プラザ21(予定)

※第5回目のみ2泊3日研修となります

※第4回目については「2018年対策編」も「経営戦略編」どちらも同内容にて行いますので  
ご参加しやすい日にちをお選びください



東京駅寄りに「東京建物八重洲ホール」があります。名称が類似しておりますので、お間違えない様ご注意ください。



佐久平プラザ21 →

# 経営者・幹部寺子屋(竹重塾)2018年対策編 カリキュラム

回	日程	時間	内容	講師
第1回	7/29 (土)	1日目 13:15~19:30	1、法人・事業所・地域アセスメント 参加法人が事前に作成して参加	
	7/30 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30	2、社会保障制度の概要・現状と課題 2018年改定の論点Ⅰ 各サービスの対応策Ⅰ 3、経営者が確認すべき5つの視点(戦略) ①組織戦略②事業戦略③人材戦略 ④財務戦略⑤地域(戦略)マネジメント	
第2回	9/9 (土)	1日目 13:15~19:30	1、法人・事業所・地域アセスメント実践例 参加法人からのアセスメント結果から	
	9/10 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30	2、2018年改定の論点Ⅱ 病院・施設と在宅サービスとの関係性 3、実践者から学ぶ	
第3回	11/18 (土)	1日目 13:15~19:30	1、2018年改定の論点Ⅲ 2018年対応:各サービスの対応策Ⅱ	
	11/19 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30	2、2018年事業計画・予算編成のポイント 3、実践事例から学ぶ ①共生型サービス②制度外サービス ③混合介護 ④まちづくりの視点 4、具体的な経営戦略	
第4回	1/20 (土)	1日目 13:15~19:30	1、2018年同時改定の概要 各サービスの内容解説	
	1/21 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30	2、経営者が理解する5つの視点の確認 3、経営戦略による中・長期ビジョンの策定について ①地域ニーズ・地域課題 ②市区町村の第7期事業計画の方向 ③国の医療・介護・福祉改革の方向 地域住民の求める医療介護福祉とは	
第5回	合同 3/9 (金)	1日目 9:00~18:30	1、2018年診療報酬・介護報酬改定の解説	
	合同 3/10 (土)	2日目 8:30~12:30 13:30~18:30	2、2018年診療報酬・介護報酬改定の対策 3、2018年の同時改定から2020年・2021年(次期改定)を予測したシンポジウム	
	合同 3/11 (日)	3日目 8:30~13:30	4、2025年に向けての中長期ビジョン・経営戦略について(発表)	

# 経営者・幹部寺子屋(竹重塾)経営戦略編 カリキュラム

回	日程	時間	内容	講師		
第1回	8/5 (土)	1日目 13:15~19:30	1、法人・事業・地域アセスメント 参加法人が事前に作成して参加 2、社会保障制度の概要・現状と課題 2018年改定の論点Ⅰ:各サービスの対応策Ⅰ 3、経営者が確認すべき5つの視点(戦略) ① 組織戦略②事業戦略③人材戦略 ④財務戦略⑤地域(戦略)マネジメント 4、事例に基づく具体的な経営戦略・戦術:Ⅰ ① 地域アセスメント結果に基づく法人全体の戦略 ② エリア単位の戦略 経営品質とは			
	8/6 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30				
第2回	10/14 (土)	1日目 13:15~19:30			1、2018年改定の論点Ⅱ ①医療・介護の地域連携(加算) ②病院・施設と在宅サービスとの関係性 ③各サービスの対応策Ⅱ 2、2018年事業計画・予算編成のポイント 3、具体的な経営戦略・戦術Ⅱ:経営品質について	
	10/15 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30				
第3回	12/9 (土)	1日目 13:15~19:30	1、2018年改定の論点Ⅲ 2018年対応:各サービスの対応策Ⅲ 2、実践者から学ぶ 3、実践事例から学ぶ ①共生型サービス②制度外サービス ③混合介護 ④まちづくりの視点 4、中長期ビジョンの策定			
	12/10 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30				
第4回	1/27 (土)	1日目 13:15~19:30			1、2018年同時改定の概要:各サービスの内容解説 2、経営者が理解する5つの視点の確認 3、経営戦略による中・長期ビジョンの策定について ① 地域ニーズ・地域課題 ② 市区町村の第7期事業計画の方向 ③ 国の医療・介護・福祉改革の方向 地域住民の求める医療介護福祉とは	
	1/28 (日)	2日目 8:45~12:00 13:00~16:30				
第5回	合同 3/9 (金)	1日目 9:00~18:30	1、2018年診療報酬・介護報酬改定の解説 2、2018年診療報酬・介護報酬改定の対策 3、2018年の同時改定から2020年・2021年(次期改定)を予測したシンポジウム 4、2025年に向けての中長期ビジョン・経営戦略について(発表)			
	合同 3/10 (土)	2日目 8:30~12:30 13:30~18:30				
	合同 3/11 (日)	3日目 8:30~13:30				